

Les chiffres-clés

Assistance Publique-Hôpitaux de Paris
Centre hospitalier régional universitaire
d'Ile-de-France

ASSISTANCE PUBLIQUE  HÔPITAUX DE PARIS

Conseil d'administration

Président : Bertrand Delanoë, maire de Paris
Vice-président : Jean-Marie Le Guen

Direction générale

Directeur général : Benoît Leclercq
Secrétaire général : Dominique Giorgi

Commission médicale d'établissement

Président : Pr Pierre Coriat
Vice-président : Pr Yves Aigrain

Sommaire

■ Capacité et activité	p.4
■ Activité médicale	p.5
■ Les équipements	p.6
■ Le personnel	p.7
■ Activité logistique	p.7
■ Les travaux	p.8
■ Le budget	p.9
■ Les faits marquants 2007	p.10
■ La recherche	p.12
■ L'enseignement	p.13
■ Les hôpitaux	p.15

L'AP-HP

L'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris est un établissement public de santé relevant de la Ville de Paris. Assurant des missions de soins, d'enseignement, de recherche médicale, de prévention, d'éducation de la santé et d'aide médicale urgente, elle constitue le centre hospitalier universitaire d'Ile-de-France. Elle assure une prise en charge s'appuyant sur toutes les possibilités diagnostiques et thérapeutiques : l'ensemble des spécialités médicales, organisées autour de 52 disciplines médicales, biologiques et "mixtes", y sont représentées. Elle compte aussi cinq services généraux parmi lesquels un établissement pharmaceutique (Ageps). Elle est liée à 7 facultés de médecine, 2 d'odontologie et 2 de pharmacie.

L'AP-HP se compose de 37 hôpitaux ou groupes hospitaliers et de l'Hospitalisation à domicile, géographiquement réunis depuis juin 2003 au sein de quatre groupements hospitaliers universitaires (GHU) : Nord, Est, Sud, Ouest. Ces GHU permettent d'organiser une prise en charge cohérente et adaptée aux besoins sanitaires de chaque territoire de santé en harmonie avec les autres partenaires hospitaliers.

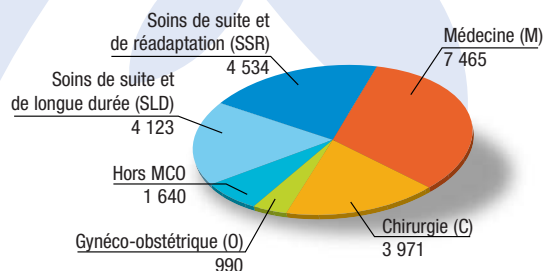
Depuis janvier 2007, les 720 services médicaux que compte l'AP-HP sont organisés en 176 pôles qui regroupent des services ou unités ayant des activités similaires ou complémentaires, pour rendre la prise en charge encore plus performante et faciliter la concertation entre les professionnels au service des patients.

La modernisation d'ensemble dans laquelle l'AP-HP est engagée, témoigne de sa volonté de soigner en étant plus proche de ses patients, plus sûre et plus innovante.

Capacité d'accueil

22 723 lits

Répartition par discipline



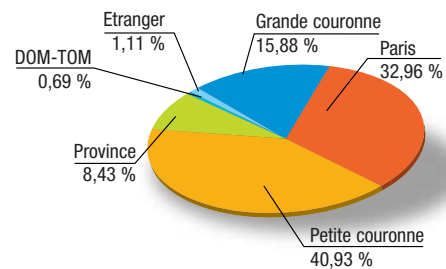
Total MCO : 12 426 | Total soins aigus : 14 066 | Total SLD et SSR : 8 657

Les alternatives à l'hospitalisation

1 515 places en hôpital de jour

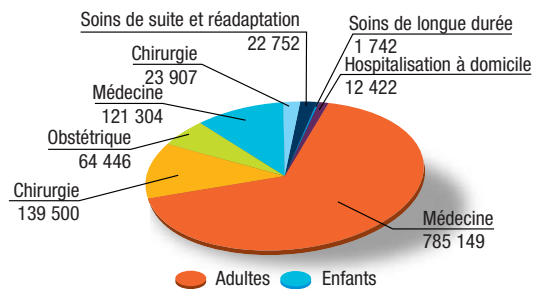
820 places en Hospitalisation à domicile (HAD)

Recrutement des patients



Activité médicale

Hospitalisation



Total court séjour adultes et enfants 1 134 306

Durée moyenne de séjour (en MCO >24 h) : 6,9 jours

35 353 naissances et 1 993 greffes

Activité ambulatoire

Consultations
3,817 millions

Urgences

1 urgence toutes les 29 secondes

20 services d'accueil et de traitement des urgences

978 713 passages (+4 %)

Les 4 SAMU ont traité 680 495 cas (+7 %)



Les équipements

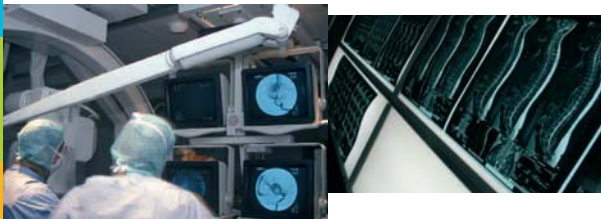
540 000 équipements recensés | Valeur totale du parc : 1 270 M d'euros

Parc des équipements lourds (au 31/12/07)	
IRM	31
Scanographe	36
Gamma-caméra	38
Gamma-caméra à détecteurs d'émission de positons en coïncidence	1
Tomographe à émission de positons (TEP)	5
Caisson hyperbare	1
Supports pour activités de soins autorisées	
Angiographie numérisée	45
Radiothérapie externe (traitement du cancer)	14

Activité de plateau technique

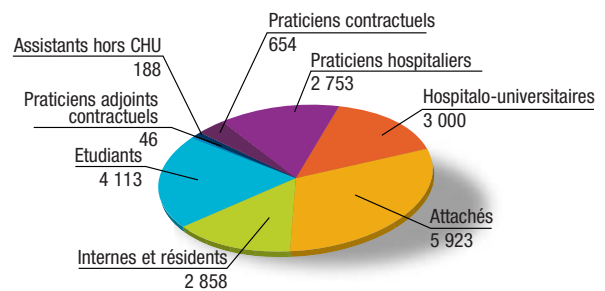
Activités opératoires et médico-techniques 2006	
Activités d'imagerie (en actes CCAM)*	
Nombre d'actes CCAM scanner ou IRM	394 210
Nombre d'actes CCAM d'imagerie (isotopes et radiologie)	1 825 381
dont : actes de scintigraphie et TEP	72 714
Actes de radiologie conventionnelle interventionnelle et échographie	1 752 667
Activité de biologie (en équivalent B)	
Pour les structures MCO (nombre de B/BHN,P/PHN)	1 971 538 289
Actes chirurgicaux (K,KC,KE) coefficient majorés	116,81
Actes d'odontologie (D, DC, SCP, SCM) (en équivalent B)	23,06
Autres actes (en équivalent B)	200,21

* CCAM : classification commune des actes médicaux



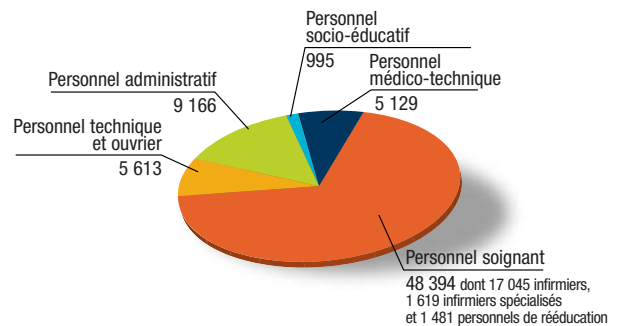
Le personnel

Le personnel médical



Total : 19 535

Le personnel non médical (en équivalents temps plein)



71 891 agents correspondant à 69 297 équivalents temps plein



Activité logistique

- 32 millions de repas servis par an
- 15 756 tonnes de linge traité par an par le service central des blanchisseries
- 3 405 000 m² de bâtiment à entretenir
- 46 800 tonnes de déchets produits par an

Les principales opérations de travaux

Travaux achevés en 2006

- Le service d'accueil des urgences a été restructuré à Avicenne (7 M€)

Travaux achevés en 2007

- Construction d'une maternité-périnatalogie à Armand-Trousseau (29,160 M€)

Les urgences

Des opérations sont en cours ou en projet à Ambroise-Paré, Armand-Trousseau, Bichat-Claude-Bernard, Henri-Mondor, Hôtel-Dieu, Robert-Debré

Saint-Antoine • Construction d'un nouveau bâtiment pour les urgences, la policlinique et la réanimation médicale-surveillance continue (20,8 M€)

En projet

Tenon • Construction d'un bâtiment pour les urgences, la chirurgie, l'anesthésie et la radiologie (79 M€)

Les restructurations Les reconversions

Avicenne • Restructuration et extension du bloc opératoire, de la salle de soins post-interventionnels, de la réanimation et stérilisation (30,5 M€).

Rothschild • Reconversion de l'hôpital, soins de suite et de réadaptation (83 M€).

Les projets innovants

Cochin - Saint-Vincent de Paul • Construction d'un bâtiment de pharmacie, laboratoires et logistique (57 M€)

Pitié-Salpêtrière • Construction d'un bâtiment complémentaire pour la cardiologie (17,5 M€).

Saint-Louis • Installation d'une unité de grands brûlés (20,5 M€).

En projet

Saint-Antoine • Construction d'un bâtiment de biologie (24,2 M€).

Les pôles mère-enfant

Louis-Mourier • Restructuration de la maternité et périnatalogie (38,5 M€).

Cochin - Saint-Vincent de Paul • Restructuration et mise aux normes des activités de maternité-périnatalogie et installation de la chirurgie adulte (123 M€).

Antoine-Béclère • Reconstruction de la réanimation néonatale (9,5 M€).

Bicêtre • Construction d'une maternité-périnatalogie et des urgences pédiatriques (60 M€).

En projet

Necker-Enfants Malades • Création d'un pôle médico-chirurgical mère-enfant (166 M€).

Le budget

Les dépenses de fonctionnement (en M d'euros)

Dépenses	2006
Charges de personnel	3 773
Charges à caractère médical	1 094
Charges à caractère hôtelier et général	536
Amortissements et frais financiers	436
Total	5 839

Les recettes (en M d'euros)

Recettes	2006
Produits versés par l'Assurance Maladie	4 619
Autres produits de l'activité hospitalière	526
Autres produits	713
Recettes du cycle d'exploitation	5 857
Résultat économique	18
Opérations exceptionnelles et de provisions	88
Résultat comptable	106

Les investissements (en M d'euros)

Travaux	267
Equipement	141
Informatique	71
Total	479

Faits marquants 2007



Janvier

- Deuxième greffe de la face en France
- Partenariat avec la Cité internationale universitaire de Paris pour l'hébergement des 700 médecins étrangers qui viennent se spécialiser (150 chambres)
- Signature d'un accord avec l'Agence régionale de l'hospitalisation d'Ile-de-France et l'Union régionale des caisses d'assurance maladie d'Ile-de-France sur le bon usage des antibiotiques (avenant au contrat de Bon usage des produits de santé)

Février

- Inauguration d'un centre rénové pour la chirurgie ambulatoire d'ophtalmologie à Cochin (spécialisé dans l'opération de la cataracte, il peut assurer 4000 interventions par an)

Mars

- Création du 2^{ème} centre mémoire de ressources et de recherche (CMRR) à Lariboisière-F. Widal, expert pour la maladie d'Alzheimer.
- Commémoration des 30 ans de l'autogreffe à Saint-Antoine

Avril

- Elections des commissions de soins
- L'Hôtel-Dieu se dote d'un laser Femtoseconde
- L'AP-HP est partenaire avec la Conférence des directeurs généraux de CHU d'un nouveau mastère spécialisé en ingénierie immobilière des établissements de santé ouvert par l'ESTP

Mai

- Intégration à l'AP-HP du centre de diagnostic prénatal et de médecine fœtale de l'Institut de puériculture et de périnatalogie (IPP)
- 16 nouveaux centres de référence des maladies rares labellisés à l'AP-HP portant ainsi à 69 le nombre total de centres AP-HP sur les 132 nationaux
- Saint-Louis fête ses 400 ans
- Installation de la nouvelle Commission Médicale d'Établissement

Juin

- Ambroise-Paré inaugure son nouveau bâtiment abritant les urgences, le bloc opératoire et la stérilisation ainsi qu'un nouvel IRM

- Ouverture de la maternité d'Armand-Trousseau
- Les 7 membres et 15 partenaires du cancéropôle Ile-de-France se structurent en Groupement d'intérêt public, instance commune pourvue de la personnalité juridique
- Mise en service de Gesmad, logiciel facilitant la redistribution du matériel désaffecté au profit de pays en voie de développement

Juillet

- Le service de nutrition de l'Hôtel-Dieu est transféré à la Pitié-Salpêtrière

Septembre

- A l'occasion de la semaine Alzheimer, 18 hôpitaux ouvrent leurs portes au grand public pour présenter les actions des équipes
- Louis-Mourier : ouverture de la 1^{ère} partie du centre de périnatalité de type 3
- René-Muret - Bigottini fête ses 40 ans

Octobre

- Ouverture d'une unité d'anesthésie et chirurgie ambulatoire à Tenon
- Elections professionnelles des représentants du personnel dans les instances consultatives : commissions administratives paritaires et comités techniques d'établissement
- Première lignée française de cellules souches embryonnaires humaines en lien avec l'université Paris-Sud 11, l'Inserm et en partenariat avec le CNRS
- Ouverture sur le site de Cochin de la première Pépinière d'entreprises en santé humaine et biotechnologies animée par l'association Paris Biotech Santé
- Inauguration du site de périnatalogie Les Bluets/Armand-Trousseau
- HEGP : fin des travaux du bâtiment de recherche

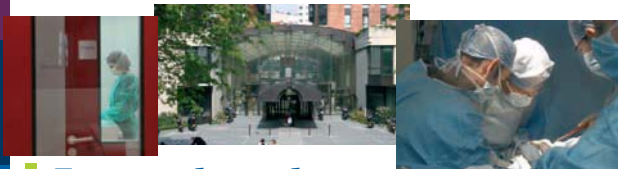
Novembre

- Première médicale : traitement par thérapie génique de deux enfants porteurs d'une maladie neurologique grave, l'adrénoleucodystrophie
- L'Hospitalisation à domicile fête ses 50 ans



Décembre

- Trois équipes distinguées aux Victoires de la médecine : Pr Amarengo (prévention/santé publique, Bichat-C. Bernard), Mmes Achart-Delicourt et Lagarde (maladies infectieuses, Pitié-Salpêtrière). Cinq autres équipes ont été nommées
- Regroupement des équipes d'addictologie au sein des différents sites pour une prise en charge multidisciplinaire structurée en 3 niveaux de prise en charge
- Signature d'une convention entre l'AP-HP et l'Assurance maladie pour encourager la prescription de médicaments génériques par les médecins hospitaliers



La recherche

- L'AP-HP abrite : 18 instituts fédératifs de recherche, 7 centres d'investigation clinique, 4 centres d'investigation clinique-biothérapie, 8 centres d'investigation biomédicale, 8 unités de recherche clinique. Elle accueille : 112 unités Inserm, 30 unités de recherche CNRS et, en partenariat, 1 centre de recherche en imagerie interventionnelle avec l'Inra, 1 unité CEA, 5 plates-formes de partenariats industriels. 10 accord-cadres signés en 2006.
- Premier centre d'essais cliniques en France, l'AP-HP a assuré le suivi de 674 projets de recherche biomédicale représentant l'inclusion de 10 100 patients.
- L'activité de recherche, ce sont : 517 promotions AP-HP dont : 214 PHRC (programmes hospitaliers de recherche clinique) nationaux, 67 PHRC régionaux, 236 autres projets (dont projets sur appel d'offres AP-HP et projets hors appel d'offres).
- Par ailleurs l'AP-HP participe à 376 projets à promotion industrielle avec 147 promoteurs industriels.
- C'est également la valorisation des résultats. Environ 70 entreprises pharmaceutiques de biotechnologies ou de technologies médicales collaborent avec l'AP-HP par contrats spécifiques. Le portefeuille actuel comporte 240 familles de brevets dont 50% concernent les biotechnologies en pleine ou en co-propriété avec des organismes de recherche. Une valorisation avec des partenaires industriels est engagée pour la plupart d'entre eux.

L'enseignement

Formation initiale et continue

53,6 M€ pour la formation initiale, financés par la Région

119,7 M€ pour la formation continue (4,9 % de la masse salariale)

54 857 agents formés avec une moyenne de 11,49 jours par agent

34 centres de formation dont 17 Ifsi

21 728 candidats inscrits aux concours paramédicaux et 2 550 diplômés



Les centres de formation

Institut de formation des cadres de santé (IFCS)
Hôpital Pitié-Salpêtrière
75013 Paris • 01 42 16 08 00

Centre de formation aux techniques ouvrières (CFTO)
Hôpital Bicêtre • 94275
Le Kremlin-Bicêtre • 01 45 21 27 76

Centre de formation continue du personnel hospitalier (CFCPH)
Hôpital Pitié-Salpêtrière
75013 Paris • 01 42 16 06 51

Centre de formation continue des médecins (CFM)
Siège : 2 rue Saint-Martin
75004 Paris • 01 40 27 41 13

Centre de formation aux techniques administratives (CFTA)
Hôpital Pitié-Salpêtrière
75013 Paris • 01 42 16 07 60

Les centres d'enseignement des soins d'urgences

CESU 75 • Necker 01 44 49 23 46
CESU 93 • Avicenne 01 48 96 44 66
CESU 94 • Henri-Mondor 01 45 17 95 29



■ Les écoles spécialisées et médico-techniques

École d'infirmiers anesthésistes (IADE)

Hôpital Pitié-Salpêtrière
75013 Paris • 01 42 16 07 00

École d'infirmiers de bloc opératoire (IBODE)

Hôpital Pitié-Salpêtrière
75013 Paris • 01 42 16 07 05

École de puériculture

Hôpital Armand-Trousseau
75013 Paris • 01 44 73 69 20

Institut de formation de techniciens en analyses biomédicales

Hôpital Pitié-Salpêtrière
75013 Paris • 01 42 16 08 21

Institut de formation de manipulateurs en électroradiologie médicale

Hôpital Pitié-Salpêtrière
75013 Paris • 01 42 16 08 41

Institut de formation en masso-kinésithérapie

Hôpital Pitié-Salpêtrière
44 rue Jenner
75013 Paris • 01 42 16 60 99

Institut de formation en travail social

Hôpital Pitié-Salpêtrière
75013 Paris • 01 42 16 06 81

École de sages-femmes Baudelocque

Faculté de médecine Cochin
Port-Royal Université Paris V
75014 Paris • 01 58 47 73 93

École de sages-femmes Saint-Antoine

Hôpital Saint-Antoine
75012 Paris • 01 49 28 27 35

■ Les instituts de formation en soins infirmiers (IFSI)

GHU Nord

IFSI Avicenne
Tél. : 01 48 95 57 61

IFSI Bichat
Tél. : 01 44 85 28 00

IFSI Jean-Verdier
Tél. : 01 48 02 65 00

IFSI Louis-Mourier
Tél. : 01 47 60 63 01

IFSI Saint-Louis
Tél. : 01 42 49 99 71

IFSI René-Auffray
23, rue Fernand Pelloutier
92110 Clichy
Tél. : 01 49 68 90 00

GHU Sud

IFSI Antoine-Béclère
Tél. : 01 45 37 45 11

IFSI Bicêtre
Tél. : 01 45 21 24 78

IFSI Emile-Roux
Tél. : 01 45 95 80 87

IFSI Henri-Mondor
Tél. : 01 49 81 46 96

IFSI Paul-Brousse
Tél. : 01 45 59 32 64

GHU Est

IFSI Charles-Foix
Tél. : 01 49 59 42 30

IFSI Pitié-Salpêtrière
Tél. : 01 42 16 07 10

IFSI Saint-Antoine
Tél. : 01 49 28 27 10

IFSI Tenon
Tél. : 01 43 79 92 00

GHU Ouest

IFSI Ambroise-Paré - Poincaré
Tél. : 01 49 09 57 46 / 01 47 41 28 67

IFSI Cochin-La Rochefoucauld
Tél. : 01 43 27 74 86 (p.401 à 403)

■ Les hôpitaux

■ Groupement Hospitalier Universitaire Nord

Avicenne

125 route de Stalingrad
93000 Bobigny
Tél. : 01 48 95 55 55

Beaujon

100 boulevard du Général Leclerc
92110 Clichy
Tél. : 01 40 87 50 00

Bichat - Claude-Bernard

46 rue Henri-Huchard
75018 Paris
Tél. : 01 40 25 80 80

Bretonneau

23 rue Joseph-de Maistre
75018 Paris
Tél. : 01 53 11 18 00

Charles-Richet

Avenue Charles-Richet
95400 Villiers-le-Bel
Tél. : 01 34 29 23 00

Jean-Verdier

Avenue du 14 Juillet
93140 Bondy
Tél. : 01 48 02 66 66

Lariboisière

2 rue Ambroise-Paré
75010 Paris
Tél. : 01 49 95 65 65

Fernand-Widal

200 rue du Faubourg Saint-Denis
75010 Paris
Tél. : 01 40 05 45 45

Louis-Mourier

178 rue des Renouillers
92700 Colombes
Tél. : 01 47 60 61 62

René-Muret - Bigottini

Avenue du Dr Schaeffner
93270 Sevran
Tél. : 01 41 52 59 99

Robert-Debré

48 boulevard Sérurier
75019 Paris
Tél. : 01 40 03 20 00

Saint-Louis

1 avenue Claude-Vellefaux
75010 Paris
Tél. : 01 42 49 49 49

Villemin - Paul-Doumer

60332 Liancourt
Tél. : 03 44 31 50 00

■ Groupement Hospitalier Universitaire Est

Armand-Trousseau

26 avenue du Dr Arnold-Netter
75012 Paris
Tél. : 01 44 73 74 75

La Roche-Guyon

1 rue de l'Hôpital
95780 La Roche-Guyon
Tél. : 01 30 63 83 30

Charles-Foix

7 avenue de la République
94200 Ivry-sur-Seine
Tél. : 01 49 59 40 00

Jean-Rostand

39-41 rue Jean-Le-Galleu
94200 Ivry-sur-Seine
Tél. : 01 49 59 40 00

Joffre-Dupuytren

rue Louis-Camatte
91210 Draveil
Tél. : 01 69 83 63 63

Pitié-Salpêtrière

47-83 boulevard de l'Hôpital
75013 Paris
Tél. : 01 42 16 00 00

Rothschild

33 boulevard de Picpus
75012 Paris
Tél. : 01 40 19 30 00

Saint-Antoine

184 rue du Faubourg Saint-Antoine
75012 Paris
Tél. : 01 49 28 20 00

Tenon

4 rue de la Chine
75020 Paris
Tél. : 01 56 01 70 00

Hospitalisation à domicile (HAD)

Siège : 14 rue Vésale
75005 Paris
Tél. : 01 55 43 68 00





■ Groupement Hospitalier Universitaire Sud

Antoine-Béclère

157 rue de la Porte de Trivaux
92140 Clamart
Tél. : 01 45 37 44 44

Bicêtre

78 rue du Général Leclerc
94275 Le Kremlin-Bicêtre
Tél. : 01 45 21 21 21

Émile-Roux

1 avenue de Verdun
94450 Limeil-Brévannes
Tél. : 01 45 95 80 80

Georges-Clemenceau

1 rue Georges-Clemenceau
91750 Champcueil
Tél. : 01 69 23 20 20

Henri-Mondor

51 avenue du Maréchal
de Lattre de Tassigny
94000 Créteil
Tél. : 01 49 81 21 11

Albert-Chenevier

40 rue de Mesly
94000 Créteil
Tél. : 01 49 81 31 31

Paul-Brousse

14 avenue Paul-Vaillant-Couturier
94800 Villejuif
Tél. : 01 45 59 30 00

San Salvador

4312 route de l'Almanarre
83407 Hyères
Tél. : 04 94 38 08 00

■ Groupement Hospitalier Universitaire Ouest

Ambroise-Paré

9 avenue Charles-de-Gaulle
92100 Boulogne
Tél. : 01 49 09 50 00

Broca

54-56 rue Pascal
75013 Paris
Tél. : 01 44 08 30 00

La Collégiale

33 rue du Fer à Moulin
75005 Paris
Tél. : 01 44 08 33 98

La Rochefoucauld

Jusqu'à l'automne 2008
96 rue Didot
75014 Paris
Tél. : 01 43 95 95 95
Ensuite, 15 av. du g^e Leclerc
75014 Paris
Tél. : 01 44 08 30 00

Corentin-Celton

4 parvis Corentin-Celton
92130 Issy-les-Moulineaux
Tél. : 01 58 00 40 00

Hôpital européen Georges-Pompidou

20 rue Leblanc
75015 Paris
Tél. : 01 56 09 20 00

Broussais

96 rue Didot
75014 Paris
Tél. : 01 43 95 95 95

Cochin

27 rue du Fbg St-Jacques
75014 Paris
Tél. : 01 58 41 41 41

Saint-Vincent-de-Paul

74-82, avenue Denfert-Rochereau
75014 Paris
Tél. : 01 40 48 81 11

Hôtel-Dieu

1 place du Parvis Notre-Dame
75004 Paris
Tél. : 01 42 34 82 34

Hôpital marin d'Hendaye

64700 Hendaye
Tél. : 05 59 48 08 00

Raymond-Poincaré

104 boulevard Raymond-Poincaré
92380 Garches
Tél. : 01 47 10 79 00

Hôpital maritime de Berck

rue du Dr Victor-Ménard
62608 Berck
Tél. : 03 21 89 27 27

Necker - Enfants Malades

149-161 rue de Sèvres
75015 Paris
Tél. : 01 44 49 40 00

Sainte-Périne - Rossini - Chardon-Lagache

11 rue Chardon-Lagache
75016 Paris
Tél. : 01 44 96 31 31

Vaugirard - Gabriel-Pallez

10 rue Vaugelas
75015 Paris
Tél. : 01 40 45 80 00

Les services généraux

Achats centraux hôteliers et alimentaires (Acha)
78 rue du général Leclerc • 94270 Le Kremlin-Bicêtre • 01 53 14 69 00

Agence générale des équipements et produits de santé (Ageps)
7 rue du Fer à moulin 75005 Paris
13 rue Lavoisier • 92000 Nanterre • 01 46 69 13 13

Service central des ambulances (SCA)
14 rue du Port aux lions • 94200 Charenton • 01 45 13 65 13

Service central des blanchisseries (SCB)
Groupe hospitalier Pitié-Salpêtrière • 47/83 boulevard de l'Hôpital
75013 Paris • 01 44 06 59 00

Sécurité, maintenance et services (SMS)
14 rue du Port aux lions • 94200 Charenton • 01 45 13 65 13

L'AP-HP, les chiffres-clés

37 hôpitaux ou groupes hospitaliers
et l'Hospitalisation à domicile

22 723 lits et **1 515** places de jour

1 134 306 prises en charge en court séjour

3 817 000 consultations

2 urgences chaque minute

35 353 naissances

1 993 greffes

71 800 personnes dont **17 000** infirmiers

15 400 médecins

34 centres de formation dont **17** instituts
de formation en soins infirmiers (IFSI)

Un budget d'exploitation
de **5,839** milliards d'€

Données chiffrées issues du rapport d'activité 2006

Assistance Publique-Hôpitaux de Paris

3, avenue Victoria
75184 Paris cedex 04
01 40 27 30 00

Pour en savoir plus

www.aphp.fr

ASSISTANCE
PUBLIQUE  HÔPITAUX
DE PARIS